

## **Beleidsplan Stichting De Drie Triangels 2025-2030.**

Stichting De Drie Triangels is opgericht op 13 augustus 2008. De stichting is een “non-profit” organisatie en gevestigd te Utrecht. Het bestuur wordt gevormd door de heren E.M.R. Middelkoop, I.J.E. Bosse en J.R. Bruinse.

### **Achtergrond:**

Stichting De Drie Triangels is opgericht met het doel, het verbeteren van de communicatie tussen de mensen met meervoudige beperkingen. Dit wil zeggen het verbeteren van de communicatie onderling en het verbeteren van de communicatie met hun “buitenwereld”. Hierbij wordt gebruik gemaakt van ondersteunende middelen en persoonsgerichte methodieken.

De communicatieve ondersteuning heeft betrekking op de verwerking van de “buitenwereldse” taal én het uiten in de “eigen” taal. De communicatieve ondersteuning is gericht handelen op basis van deze beide talen.

De wijze van ondersteuning is gebaseerd op inzichten vanuit de medische, sociale, culturele en taalwetenschappen.

Bij de ondersteuning speelt de moderne digitale technieken een grote rol.

Op basis van demografische studies wordt het aantal personen in Nederland, dat in aanmerking komt voor deze ondersteunende communicatievoorzieningen, geschat op circa 200.000. Het betreft hier zowel kinderen, adolescenten als volwassenen.

De reguliere voorzieningen zijn slecht bereikbaar en niet voldoende ingericht op behandeling van deze groep. Dit is onder meer te wijten aan het ontbreken van specifieke kennis bij begeleiders en mantelzorgers. Bovendien zijn er maar weinig zorginstellingen en voorzieningen waar deze specifieke kennis verwerkt is in de behandelwijze die worden toegepast.

### **Verklaring van de naam van de stichting:**

De naam en het logo van de Stichting De Drie Triangels verwijst naar drie driehoeken:

1. de communicatiedriehoek uit de Semiotiek (=betekenis leer), dat weergeeft hoe een symbool of icoon, door een persoon betekenis gegeven wordt, die staat voor het reële object of proces dat op dat moment niet aanwezig is;
2. de driehoeksrelatie tussen twee communicatiepartners en hun omgeving en
3. de driehoeksrelatie tussen ouder(s), kind en deskundige.

### **Doelstellingen, resultaten en voorgenomen activiteiten:**

Op grond van de statuten zijn de volgende beleidsterreinen relevant.

1. Het faciliteren van onderzoek naar zorg, innovatie, educatie, werk, recreatie en kleinschalig wonen voor mensen met een complexe communicatie hulpvraag.

Behaalde resultaten tot en met 2025:

Stichting De Drie Triangels heeft bijgedragen, samen met de BOSK (Bond van Ouders van Spastische Kinderen), stichting Koninklijke Kentalis (werkzaam op het gebied van achterstand in taalontwikkeling met personen met een auditieve of communicatieve beperking) en de Radboud universiteit te Nijmegen, aan de totstandkoming van een leerstoel “Ondersteunde Communicatie” .

Deze inspanning heeft ertoe geleid dat dr. J.L. van Balkom is benoemd tot bijzonder hoogleraar aan de faculteit Sociale Wetenschappen van de Radboud Universiteit te Nijmegen. Professor dr. van Balkom heeft gedurende een aantal jaren onderzoek gedaan naar de behandelmethoden van mensen met een meervoudige communicatie beperking.

Ter continuering van dit onderzoek is de financiering geheel overgenomen door De Radboud Universiteit.

2. Het in stand houden en ontplooien van aanvullende initiatieven voor kleinschalig wonen, zorg, dagopvang, werk, recreatie en educatie, waarbij de uitgangspunten van Ondersteunende Communicatie als leidraad gelden.

Behaalde resultaten tot en met 2025:

In 2012 zijn er een vijftal wooneenheden en een ruime dagopvang (ook toegankelijk voor niet inwonende cliënten) met gegarandeerde zorg en communicatieve ondersteuning in de gemeente Landgraaf gerealiseerd. Het pand is volgens de principes van Geboden Toegang bouwvoorschriften ten behoeve van mensen met beperkingen gebouwd. Bij de bouw is met name rekening gehouden met de specifieke infrastructuur ten behoeve van domotica en overige ICT-toepassingen.

De planning van activiteiten in de komende periode is er op gericht om de exploitatie in stand te houden door verdere investeringen in de directe leefomgeving (gerealiseerd: broodoven en materialen voor de tuin) en aan soortgelijke reguliere en kleinschalige initiatieven op basis van onze ervaring ondersteuning en advies te geven.

3. Het overdragen van opgedane inzichten en ervaringen in de begeleiding en behandeling van mensen met een meervoudige communicatieve beperking.

Behaalde resultaten tot en met 2025:

Gedurende de afgelopen jaren zijn wetenschappelijke inzichten toegepast in de begeleiding en behandeling van de bewoners. Hierbij zijn ondersteunende leermiddelen en apparatuur ontwikkeld. Ondermeer is aan de bewoners een iPad met speciaal aangepaste software ter beschikking gesteld. De behaalde resultaten zijn geëvalueerd en begeleiding- en behandelmethoden zijn aangescherpt. Verzorgers zijn getraind in het werken volgens de specifieke begeleiding- en behandelmethoden. Er is gewerkt aan het overdraagbaar maken van kennis en inzichten aan ouders, familie en andere mantelzorgers.

Na eerst inspanningen op academisch niveau is de stichting tot de conclusie gekomen dat op het HBO en MBO niveau leemtes zijn in de ontwikkeling van de begeleiding. Het betekent, dat er behoefte bestaat aan het omschrijven van de methodiek. Naast het omschrijven bestaat de wens om de methodiek te encadreren.

Om deze reden is op verzoek van Stichting Kwecoo en Stichting De Drie Triangels aan de Hogeschool Zuyd, Heerlen, een participierend onderzoek gedaan. Dit onderzoek is onderverdeeld in drie werkplannen. Het eerste werkplan behelst de toepasbaarheid van de door Stichting Kwecoo ontwikkelde begeleidingsmethodiek. Dit afgeronde werkplan draagt de titel " Communicatie kent geen grenzen ".

Het tweede werkplan heeft als doel samen met de Hogeschool Zuyd, naast aanzet te geven tot de opleiding tot medewerker op HBO en MBO-niveau ten behoeve van de ondersteunende communicatie van personen, een begeleidings- en behandelingsmethodiek vast te leggen.

Dit project is in september 2025 afgerond van de publicatie van het “Dynamisch Ankermodel Kwecoo: Handboek Communicatie kent geen grenzen” (auteursrechten hiervan zijn beschermd; ISBN: 9798319340153 gedeponeerd bij de KB, Den Haag).

Het derde onderdeel start met het zoeken naar samenwerking met personen, organisaties en instellingen op het gebied van zorg en educatie voor mensen met een meervoudig bepaalde communicatieve beperking nagestreefd.

Uitwisseling van kennis en ervaring zal de kwaliteit en de beschikbaarheid van passende communicatie-ondersteuning doen toenemen.

### **Financiële onderbouwing van de beleidsplanning**

De Stichting De Drie Triangels heeft op basis van giften en vastgelegde toezeggingen de financiering van de leerstoel gedekt voor de vastgelegde periode.

Ter zake van de financiering van de nieuwbouw ten behoeve van de doelgroep is een financiering afgesloten op zeer zachte condities. Slechts een klein deel van de noodzakelijke investeringsbehoefte, die niet wordt gedekt door bijdragen vanuit de AWBZ (Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten) en WMO (Wet Maatschappelijke Ondersteuning), is toegezegd.

Het project van de vastlegging en ontwikkeling (de derde doelstelling) behelst de opleiding en begeleiding van de medewerkers en gelijksoortige organisaties. Om dit mogelijk te maken is verdere fondswerving noodzakelijk. Fondswerving blijft belangrijk, daar gemerkt wordt dat geldinzameling voor kleinere projecten steeds moeilijker wordt.

Bij een gunstige ontwikkeling van fondsenwerving zullen geleidelijk meer projecten ter hand worden genomen teneinde meer initiatieven die kunnen leiden tot verbetering van de kwaliteit van het leven van mensen met meervoudige communicatiebeperkingen te stimuleren. Fondsen zullen blijvend worden geworven voor de aanschaf van leer- en ontwikkelingsmiddelen ten behoeve van de bewoners van de wooneenheden en de bezoekers van de dagopvang (doelstelling 1) en ten behoeve van de verspreiding van onze kennis en ervaring (doelstelling 2).

Onderdeel van de werkzaamheden van Stichting De Drie Triangels is de intensieve samenwerking met Stichting Kwecoo, die de dagelijkse uitvoering en zorg voor de bewoners verleent. Zonder deze samenwerking is de realisering van onze doelen nauwelijks haalbaar.